

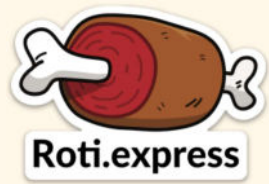
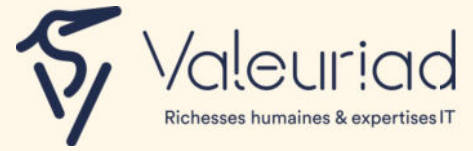
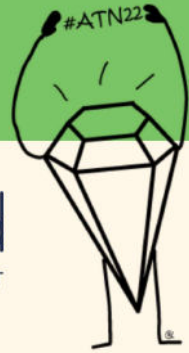
M&NT
Solutions

Prioriser par la valeur grâce à la pyramide de Dilts

Muriel Gauchet & Antoine Gauchet

4 novembre 2022

Agile Tour Nantais 2022 #ATN22



Une démarche inspirée de la pyramide de Dilts

C'est un outil de diagnostic et de changement.



Principes clés :

- Les niveaux supérieurs gouvernent les niveaux inférieurs.
- On résout une problématique en allant au niveau supérieur

La démarche pour la cohérence de priorisation

Identifier le bon niveau à ajuster



Vérifier la cohérence du système de priorisation en place



Postulats :

- La contrainte coût-délais-périmètre fonctionnel-qualité force à une priorisation
- La priorisation c'est un ordonnancement avec des renoncements
- La priorisation des items du Backlog est intrinsèque à un fonctionnement agile
- La priorisation se base sur une combinaison de la valeur attendue en perspective de l'effort nécessaire
 - Lors de cet atelier on se concentrera sur la partie identification de la valeur

1- Clarification de la mission

Un collectif avec une mission claire : le sens de nos actions



- Quelle est la mission méta du groupe auquel appartient mon collectif ?
- Quelle est la mission de mon collectif ?

L'entreprise et notre mission d'équipe

La Mission Méta

L'entreprise a pour mission de favoriser la communication sur le web de ses clients

La mission de notre collectif

Votre équipe est en charge de définir la politique de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et de mettre en œuvre des actions concrètes

1- Clarification de la mission

Un collectif avec une mission claire : le sens de nos actions



- Quelle est la mission méta du groupe auquel appartient mon collectif ?
- Quelle est la mission de mon collectif ?
- En quoi la mission de mon collectif contribue à la mission du groupe auquel nous contribuons ?
- Question + : si notre collectif n'existait pas que manquerait-il (services, livrables...) au groupe méta pour réaliser sa mission ?

2- Ce qui est important pour nous

Identifier ce qui est important pour nous : les critères de valeur



La mission de notre collectif

Notre équipe est en charge de définir la politique de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et de mettre en œuvre des actions concrètes

- Quels sont les critères (1 à 3) importants pour le collectif qui nous permettent d'affirmer que nous contribuons à réaliser notre mission ?
- Le collectif peut-il ordonnancer ses critères, les pondérer... ?
- Si le collectif se concentre sur ces critères peut-il affirmer que sa mission est prise en compte dans sa globalité ?

3- Quelle organisation

Se structurer pour prioriser par la valeur : définir notre organisation



- Quelle organisation notre collectif met en place pour prioriser par la valeur ?
- Notre organisation permet-elle de prioriser nos actions en fonction de nos critères de valeur ?

4- Quelles actions de priorisation

Comment prioriser, quelles actions mettre en place



- Quelles sont les actions de priorisation que nous pouvons réaliser dans le cadre de notre organisation de collectif ?
- Notre organisation de collectif nous permet-elle de réaliser cette priorisation ?

Exemple d'actions à prioriser

En fonction de vos critères et de votre organisation

1

ETQ : « Entreprise »

Je souhaite : que nous agissions en faveur de l'intégration des minorités par des action internes et externes à l'entreprise

2

ETQ : « Entreprise »

Je souhaite : que nous agissions en faveur de la biodiversité en favorisant la protection des insectes

3

ETQ : « Entreprise »

Je souhaite : que nous agissions en faveur de l'économie d'énergie en réduisant la consommation de l'entreprise

4

ETQ : « Entreprise »

Je souhaite : que nous agissions en faveur du recyclage en réduisant la part des déchets non valorisés

5

ETQ : « Entreprise »

Je souhaite : que nous agissions en faveur de la réduction des inégalités en interne à l'entreprise

6

ETQ : « Entreprise »

Je souhaite : que nous agissions en faveur de la réduction des inégalités en externe à l'entreprise

4- Quelles actions de priorisation

Comment prioriser, quelles actions mettre en place



- Quelles sont les actions de priorisation que nous pouvons réaliser dans le cadre de notre organisation de collectif ?
- Notre organisation de collectif nous permet-elle de réaliser cette priorisation ?

5- Quelle cohérence de notre priorisation

Quels sont les résultats de nos priorisations dans notre écosystème



- Quels impacts ont nos priorisations dans notre écosystème ?
 - Sur nos collaborateurs
 - Sur nos clients
 - Sur nos manager
- Comment nos priorisations sont-elles perçues dans notre environnement ?



M&NT
Solutions



Muriel Gauchet – Antoine Gauchet

Retrouvez-nous sur LinkedIn ou sur notre site www.mntsolutions.com